



**Mayors for
Economic Growth**

Затверджено
рішенням Координаційної
ради з питань реалізації
стратегічного плану
розвитку міста Коростеня
29.08.2017 року

**ПЛАН
МІСЦЕВОГО ЕКОНОМІЧНОГО РОЗВИТКУ МІСТА
КОРОСТЕНЯ НА 2017-2020 РОКИ
(проект)**

**м.Коростень, Житомирська область,
2017 р.**



**Mayors for
Economic Growth**

Approved
The decision of the
Coordinating Council
on strategic issues the
development plan
of the city of Korosten

**PLAN
LOCAL ECONOMIC DEVELOPMENT OF THE CITY
KOROSTEN FOR 2017-2020
(project)**

Korosten, Zhytomyr region, 2017

**Коростень – мальовничий куточок українського Полісся на Житомирщині, великий залізничний вузол, індустріальне місто обласного значення
обрав курс на відмову від використання викопних палив і розвиток ресурсоефективних і чистих виробництв, як основу для переходу від лінійної до циклічної економіки.**

Передмова

На початку 2017 року Європейським Союзом започатковано нову ініціативу для органів місцевого самоврядування, а саме «Мери за Економічне Зростання», яка зосереджується на сталому економічному розвитку. Метою цієї ініціативи є підтримка органів самоврядування на місцевому рівні для співпраці їх бізнес секторів та громадянського суспільства, для посилення місцевого економічного зростання, розвитку та створення робочих місць.

Рішенням сесії Коростенською міською радою від 18.05.2017 року вирішено долучитися до цієї ініціативи, підписати угоду про членство та здійснити ряд заходів для забезпечення сталого економічного розвитку. Одним із таких заходів є розробка у співпраці з приватним сектором та громадськими організаціями громадянського суспільства Плану місцевого економічного розвитку міста Коростеня до 2020 року.

Координаційною радою з питань реалізації стратегічного плану розвитку міста Коростеня прийнято рішення щодо використання за базову основу стратегічних та програмних документів міста Коростеня, а саме:

1. Стратегічний план розвитку міста Коростеня до 2025 року.
2. Генеральний план міста Коростеня
3. Щорічні програми економічного та соціального розвитку міста Коростеня
4. Загальноміська програма залучення інвестицій та просування позитивного іміджу міста Коростеня на 2017-2019 роки.
5. Загальноміська програма по реалізації Стратегічного плану розвитку міста Коростеня на 2017-2019 роки.
6. Загальноміська програма по підтримці розвитку малого підприємництва в місті Коростені на 2017-2019 роки.
7. Програма розвитку земельних відносин у м.Коростень на 2016-2020 роки.
8. Загальноміська програма «Впровадження системи енергетичного менеджменту в місті Коростень на 2015-2017 роки»
9. Програма розвитку місцевого самоврядування на 2016-2020 роки
10. Програми зайнятості населення міста Коростень на 2013-2017 роки

Під час розробки Стратегічного плану розвитку міста Коростеня, а також загальноміських програм розвитку застосовано основні методологічні принципи:

- глибокий і системний аналіз економічного та соціального розвитку міста та формування на його основі реалістичних прогнозів;
- експертний аналіз внутрішнього потенціалу та конкурентного зовнішнього середовища;
- формування реалістичного бачення майбутнього та постановки реальних і досяжних стратегічних цілей, що ґрунтуються на соціально-економічному аналізі та експертному аналізі SWOT;
- формування плану дій з врахуванням наявних ресурсів, їх джерел, термінів реалізації завдань, критеріїв виконання та конкретних виконавців;

- узгодження основних засад стратегії з усіма найважливішими секторами громади; врахування громадської думки через механізми широкого залучення громадськості до процесу стратегічного планування;
- розробка програм з врахуванням існуючих планових документів міста, а також із стратегіями розвитку інших територіально-адміністративних одиниць, до яких входить громада;
- залучення до розробки документів місцевих експертів;
- опрацювання дієвої системи управління програмами розвитку, контролювання за його реалізацією, корегування та оновлення стратегічного плану.

Аналіз місцевої економічної структури

Місто Коростень (історична назва – Іскоростень, засноване в 705 році) – місто обласного значення, розташоване на річці Уж, притоці Прип'яті, за 87 км на північ від обласного центру м. Житомира, 150 км від столиці України м. Києва, за 60 км від кордону з республікою Білорусь. Географічна зона України – на межі Полісся і Лісостепу. Територія міста Коростень – 4230,84 га. У місті Коростень на початку 2017 року проживає 64,1 тис. мешканців, нараховується 22,1 тис. домогосподарств.

Коростень лежить на перехрестях міжнародних автодоріг – Київ-Ковель-Варшава (E373/M07), Мінськ-Ізмаїл (E583/P10) та залізничних магістралей: Коростень-Шепетівка, Коростень-Ковель, Одеса-Санкт-Петербург, Київ-Ковель, Київ-Львів-Ужгород, Львів-Луганськ, Коростень-Житомир, Коростень-Мозир.

Коростень є найбільшим (крім Житомира) районним центром Житомирщини та потужним соціально-економічним центром тяжіння для навколишніх сіл Коростенського, Овруцького, Лугинського, Ємільчинського, Хорошівського (Володар-Волинського) та Малинського районів.

В I півріччі 2017 року обсяг промислового виробництва по місту Коростень склав 1531,1 млн.грн., що на 24,4% більше ніж у відповідному періоді 2016 р. та складає більше половини запланованого показника на 2017р.

За цей же період рівень **промислового виробництва** по Україні складає 99,6%, по Житомирській області – 114,0%. По області основними галузями, котрі стрімко нарощують обсяги виробництва є добувна промисловість і розроблення кар'єрів та виготовлення виробів з деревини.

Нарощування обсягів виробництва по місту відбулося в деревообробній промисловості, металургійному виробництві, галузях добувної та легкої промисловості тощо.

Спад виробництва продукції спостерігається в галузі виробництва гумових та пластмасових виробів – на 75,9%, в машинобудуванні – на 15,7%, в хімічній промисловості – на 16,6%. Прогнозований темп зниження спостерігається у виробництві іншої неметалевої продукції – на 5,3%.

Питома вага обсягу реалізованої промислової продукції підприємствами міста Коростеня серед міст області складає 8,4%. Це друге місце після обласного центру. Обсяг реалізації на 1 мешканця в м. Коростень становить 19,2 тис. грн.

Станом на 01.06.2017 р. на промислових підприємствах основного кола працює 2705 осіб, що на 3% менше відповідного періоду 2016 року. В загальному в промисловості міста створено 103 нові робочі місця (більшість в деревообробній галузі), але в зв'язку з дефіцитом робітничих професій в інших галузях на загальний показник позитивно це не вплинуло.

Середньомісячна заробітна плата по основному колу промислових підприємств міста в I півріччі 2017 р. складає 5573,2 грн, що на 35,7% (або на 1467,6 грн) більше за відповідний період попереднього року .

Протягом I півріччя 2017 року **енергопостачальні підприємства** міста безперебійно надавали послуги з водо-, тепло-, газо- та електропостачання.

В звітному періоді КП «Водоканал» для населення, бюджетних установ та підприємств відпущено 941,1 тис. м3 води, що на 0,4% менше показника аналогічного періоду та прийнято 950,2 тис. м3 стоків, що на 0,9% менше показника минулого року.

Обсяг наданих послуг з **водопостачання** для підприємств збільшився у звітному періоді на 12,7 %, що пов'язано зі збільшенням потреби в воді при здійсненні господарської діяльності. Для населення відбулося зменшення обсягу наданих послуг на 2,2%, у зв'язку з встановленням в I півріччі 2017 року лічильників на воду, що призвело до покращення обліку водоспоживання. Для бюджетних установ зменшились на 4% через заходи економії, які запроваджувалися у звітному періоді.

В зв'язку зі зміною тарифної політики на постачання електричної енергії та збільшення вартості реагентів у першому півріччі 2017 року, збільшились тарифи на послуги, що надає КП «Водоканал» по всіх категоріях споживачів. Рівень оплати за спожиті послуги склав для населення 108,6%, а для підприємств – 97,8 % .

В звітному періоді 2017 року підприємством КП «Теплозабезпечення» реалізовано 64,180 тис.Гкал. **теплової енергії**, що становить 94,8% у порівнянні до I півріччя 2016 року (67,711 тис.Гкал.).

З метою покращення надання послуг були проведена часткова заміна теплових мереж, хімічне промивання котлів підприємства, ремонт та заміна запірної арматури на котельнях та в теплових колодязях підприємства, виготовлено 10 залізобетонних плит для накриття теплових мереж та встановлено 58 залізобетонних люків теплових колодязів, проведено профілактичне обслуговування електрообладнання та системи газопостачання.

В зв'язку з підвищенням вартості палива та природного газу у звітному періоді зросли діючі тарифи на опалення для населення на 93,6%, для підприємств на 37,1%, для бюджетних установ та організацій на 4,9%, що в свою чергу призвело до збільшення показника заборгованості по всіх категоріях споживачів.

В I півріччі 2017 року для населення було відпущено 18,2 тис..м3 **газу**, для місцевого бюджету 201,01 тис.м3 газу, для державного бюджету – 121,42 тис.м3.

Вартість **природного газу** збільшилась для підприємств та бюджетних організацій на 4%, для населення з лічильниками на 2%, у разі використання природного газу для приготування їжі та підігріву води у багатоквартирних будинках без лічильника з ПГ на 1%, ПГ+ГК на 1%.

В I півріччі поточного року вартість **електричної енергії** для підприємств, в тому числі бюджетних установ склала 2,4380 грн. та зросла майже в 2 рази, для населення міста вартість склала 0,8380 грн. (в 1,6 рази). Збільшення вартості електричної енергії по місту пояснюється збільшенням середньої закупівельної вартості сировини для отримання електроенергії, яку закуповує Україна.

Зростання тарифів призвело до збільшення заборгованості населення міста, району, та з державного бюджету. Заборгованість з місцевого бюджету відсутня.

З метою скорочення споживання енергетичних ресурсів закладами бюджетної сфери в I півріччі 2017 року на впровадження енергоефективних заходів спрямовано понад 600,0 тис. грн..

В рамках співпраці з Північною екологічною фінансовою корпорацією NEFCO щодо реалізації проекту по термосанатії будівлі Центру розвитку дитини №18 по вул. Мануїльського, 1 на загальну суму понад 4,0 млн.грн. в I півріччі 2017 року із застосуванням системи електронних закупівель обрано генерального підрядника ТОВ «Комунальник», проведено ряд робочих зустрічей з незалежними консультантами компаній «Гарде» та ENSI. В липні від NEFCO отримано перший транш та розпочаті роботи.

В I півріччі 2017 року до **Державного бюджету** з м. Коростеня надійшло 65,7 млн.грн. податків і платежів, що майже на 25,6% більше ніж за відповідний період минулого року.

Прогноз виконаний на 101,1%. Надходження податку на додану вартість складає 24,8 млн.грн. (21%) та податку на прибуток 5,0 млн.грн. (- 16,4%), але вони залишаються найбільш бюджетонаповнюючими. Збільшення відбулось в основному за рахунок податку з доходів фізичних осіб, 15% якого сплачується до Державного бюджету (11,6млн. грн).

Поступове зростання ділової активності в реальному секторі економіки м. Коростеня, збільшення доходів населення починаючи з 2017 року призвело до суттєвого покращення ситуації у бюджетній сфері міста, незважаючи на напружену фінансово-економічну ситуацію в країні.

В I півріччі 2017 року загальний обсяг **надходжень до міського бюджету** становить 120,0 млн.грн., що на 46,2% більше показника 2016 року. Питома вага бюджету розвитку становить 3,9% проти 1,1% в минулому році.

Основними джерелами формування до загального фонду міського бюджету є: податок на доходи фізичних осіб (надійшло 62,2 млн.грн. +20,0 млн.грн. до минулого року);

плата за землю (надійшло 16,3 млн.грн., + 9,6 млн.грн. до минулого року);
єдиний податок (надійшло 10,2 млн.грн., + 2,1 млн.грн. до минулого року);
акцизний податок (в т.ч. пальне вироблене, пальне ввезене, надійшло 15,2 млн.грн., + 1,6 млн. грн. до минулого року).

Отримано субвенцій з державного бюджету місцевим бюджетам по загальному фонду в сумі 214,0 млн. грн., що на 69,6% більше за показник минулого року.

За звітний період доходи спеціального фонду склали 4,7 млн.грн., що на 3,8 млн.грн. більше показника 2016 року. Збільшення відбулося за рахунок надходжень від продажу земель та пайової участі у розвитку інфраструктури. До бюджету розвитку надійшло 4,7 млн.грн., що на 3,8 млн.грн. більше за відповідний період 2016 року (за рахунок продажу земельних ділянок).

В I півріччі 2017 року видатки всього бюджету міста становили 310,9 млн.грн., що на 67,4% більше, ніж за минулорічний період відповідно.

Станом на 01.07.2017 р. приватизовано 7 об'єктів **комунальної власності** проти 1 в аналогічному періоді 2016 року та в 3,5 р. більше ніж передбачалося програмою на 2017 рік Від приватизації до міського бюджету в звітному періоді надійшло 422,2 тис.грн., що у 6,3 разів більше надходжень від аналогічного періоду 2016 року (67,0 тис.грн).

В оренді юридичних та фізичних осіб в звітному періоді перебуває 157 приміщень міської комунальної власності загальною площею 31,0 тис.м². До міського бюджету від оренди цих приміщень надійшло 122,1 тис.грн., що складає 20,3% від запланованого показника та По відношенню до I півріччя 2016 р. надходження в звітному періоді зменшилися на 62,1 тис.грн. (або на 66,3%).

Протягом I півріччя 2017 року в місті Коростені проводились активні заходи спрямовані на покращення **інвестиційного клімату** міста, проводилась презентаційна та консультаційна робота з існуючими та потенційними інвесторами, щодо розширення нових та укріплення старих інвестиційних зв'язків.

В I півріччі 2017 року підготовлено та направлено на розгляд донорів наступні енергоефективні проекти:

«Впровадження демонстраційної моделі комплексного підходу до енергоефективної реновації та управління громадськими будівлями на базі міста Коростень» до Європейської комісії в рамках проекту «Угода мерів-демонстраційні проекти (CoM-Der)»;

«Створення першого в Україні Міжнародного багатопромислового кластеру відновлюваної енергетики "Енергія природи" у м. Коростень, Житомирська обл., Україна» до Європейської комісії в рамках проекту «Мери за економічне зростання» (проект пройшов до другого туру конкурсу);

«Реконструкція мереж вуличного освітлення в м. Коростені» до Міжнародної Фінансової Корпорації.

Продовжилась розбудова Індустріального парку «Коростень», у першому півріччі 2017 року розпочато внесення змін до концепції Індустріального парку, з метою переведення його в категорію ЕКО Індустріальний парк. Основною метою ЕКО парку буде організація екологічного виробництва, та виробництва різних видів енергії з відновлювальних джерел сонця, вітру, води та біомаси.

Крім того у першому півріччя 2017 року було взято до уваги реалізацію нового пілотного проекту «Виробничо-біоенергетичний кластер: Деревообробний комплекс – Пелетний цех – ТЕЦ в м.Коростень» разом з Асоціацією «Український Пелетний Союз». Після реалізації проекту планується створити більше 150 нових робочих місць. На даний час вже розпочато будівництво фабрики.

Мале та середнє підприємництво є невід’ємною складовою економіки міста Коростеня. Ця форма бізнесу надає економіці гнучкості, мобілізує фінансові та виробничі ресурси, створює сприятливе середовище для конкуренції, що в результаті підвищує якість товарів та послуг, а також є важливим фактором перебудови та раціонального використання ресурсів й вирішення соціальних проблем.

За рахунок розвитку підприємницької діяльності в місті здійснює свою діяльність 278 підприємств малого і середнього бізнесу, 2,2 тис. фізичних осіб – підприємців.

В I півріччі 2017 року суб’єктами підприємництва до міського бюджету сплачено 10,2 млн. грн. єдиного податку, що на 25,6% більше за аналогічний період 2016 року., збільшення відбулось за рахунок нового розміру заробітної плати, відповідно і до автоматичного зростання бази оподаткування. Акцизного податку (в т.ч. пальне вироблене, пальне ввезене) сплачено у сумі 15,2 млн. грн., що на 12% більше, ніж в 2016 році (13,6 млн. грн.).

З метою покращення бізнес-клімату в розвитку підприємництва, збільшення його внеску у вирішення завдань соціально-економічного потенціалу, реалізовувались заходи загальноміської Програми по підтримці малого та середнього підприємництва в м. Коростені на 2017-2019 роки. За рахунок програми профінансовано 20,0 тис. грн., які спрямовані на оплату послуг Коростенського Центру підтримки підприємництва (ЦПП), яким в I півріччі 2017 року надано 57 консультацій.

Протягом I півріччя 2017 року в м. Коростені було відкрито 3 нових **заклади торгівлі і побуту**, загальна кількість стаціонарних об’єктів торгівлі залишається практично незмінною і нараховує 468 одиниць. Поряд із великою кількістю магазинів по торгівлі вживаними речами (22 об’єкти), що свідчить про низьку купівельну спроможність населення, у місті спостерігається зростання ігрових закладів.

В сфері торгівлі створено 7 нових робочих місць, що на 65% менше, за аналогічний період 2016 року. Зменшилась частина незадіяних виробничих площ КВТП «Коростеньхарч». До участі в тендерах залучено більшу кількість місцевих товаровиробників.

По статистичним даним товарообіг роздрібної торгівлі юридичних осіб по м.Коростеню за 6 міс. 2017 року збільшився на 2% у порівняних цінах і склав 412 млн. грн.

По реалізації товарів та послуг на душу населення місто посідає II місце в області. Через ринки і торговельні майданчики міста реалізовано третину всіх товарів. У загальному товарообігу на купівлю продовольчих товарів припадає 52%, на непродовольчі товари і побутові послуги – 39%. Сегмент торгівлі, який значно зріс з початку 2017 року і зростатиме надалі – це Інтернет-торгівля.

В I півріччі 2017 року середній дохід в розрахунку на одного жителя міста становив 10,2 тис. грн., що на 9,7% більше за минулорічний показник, за рахунок збільшення на 83% суми виплат всіх видів соціальних допомог.

Найбільше зростання в структурі доходів населення відбулося за рахунок: пенсійних виплат – 9,5%, субсидій - майже в 3 р., виплат по безробіттю – 10,2%.

Суттєво збільшились видатки на надання пільг ветеранам війни, праці та постраждалим від аварії на ЧАЕС (+43%), натомість зменшились видатки на надання допомоги сім'ям з дітьми та державної соціальної допомоги малозабезпеченим сім'ям, що пов'язано із зменшенням кількості отримувачів відповідно.

Основою збільшення вищезазначених видатків в порівнянні з I півріччям 2016 року є підвищення мінімальної заробітної плати, розмір якої становить 3200 грн., що у 2,2 рази більше за минулорічний показник та прожиткового мінімуму на 16,1%, проте ці збільшення супроводять систематичне зростання рівня цін на товари та послуги, підвищення податкового навантаження.

Середньомісячна заробітна плата одного штатного працівника по місту Коростеню постійно зростає та займає третє місце серед міст Житомирської області. Відповідно до статистичних даних у січні-березні 2017 р. вона становила 5231 грн., що на 44,2% більше за відповідний період 2016 р. та у 3 рази вище розміру прожиткового мінімуму на одну працездатну особу (1684 грн.).

Протягом I півріччя 2017 року суттєвих коливань збільшення або зменшення **рівня безробіття** не спостерігалось, але суттєво відчувається дисбаланс попиту та пропозиції кваліфікованої робочої сили на ринку праці м. Коростеня, це пов'язано з процесами, які відбуваються в політичній та соціально-економічній сферах.

За звітний період послугами Коростенського міського центру зайнятості скористалися 1905 незайнятих громадян, що на 26 % менше, ніж у січні-червні 2016 року.

До центру зайнятості протягом року надійшла інформація від 347 роботодавців про 2015 вільних робочих місць, з них для укомплектування службою зайнятості 1873 вільних посад. Кількість роботодавців та актуальних вакансій заявлених для укомплектування збільшились на 1% в порівнянні з відповідним періодом минулого року.

Протягом січня-травня 2017 було створено 128 нових робочих місць у юридичних та фізичних суб'єктів господарювання, що майже у 2 рази більше за аналогічний період 2016 року.

В звітному періоді за сприяння центру зайнятості працевлаштовано 630 осіб в т.ч. 286 безробітних, що на 51% більше показника 2016 року. Рівень працевлаштування становив 18% проти 15% у минулому році.

На нові робочі місця з проведенням компенсації роботодавцю єдиного соціального внеску працевлаштування безробітних залишається на рівні показника минулого року (14 осіб).

У громадських роботах та інших роботах тимчасового характеру брали участь 46 безробітних, що на 17% менше, ніж у відповідному періоді 2016 року. На оплату праці витрачено 163,6 тис. грн., в т.ч. 81,8 тис. грн. з міського бюджету, що у 2 рази більше за аналогічний період 2016 року.

Таким чином, активними заходами сприяння зайнятості населення у січні-червні 2017 року було охоплено 763 безробітних громадян, що на 46 % більше, ніж у відповідному періоді минулого року. Рівень охоплення активними заходами становив 40%, що на 20% більше ніж рік тому.

Середній розмір виплат по безробіттю склав 1736 грн. що на 24% (або 340 грн.) в порівнянні з відповідним періодом 2016 року. Всього в звітному періоді 2017 року з Фонду державного соціального страхування на випадок безробіття виплачено 9,6 млн. грн., що на 9% більше показника 2016 року.

Співробітництво і взаємодія на місцевому рівні

В місті Коростені налагоджена система співпраці та взаємодії з громадськими організаціями, які представляють інтереси різних сфери міського життя, а саме: економічну,

соціально-культурну, спортивну, туристичну, екологічну. Всього в місті зареєстровано і діє 32 об'єднання громадян. Міська рада активно співпрацює з усіма організаціями, приймає участь в заходах, ініціаторами яких вони виступають. Організації, діяльність яких направлена на підтримку найбільш вразливих верств населення, надається фінансова допомога з міського бюджету.

З 208 року міська рада запровадила конкурс серед громадських організацій на отримання муніципального гранту на реалізацію власних ініціатив. Щороку 3 громадські організації є переможцями конкурсу та отримують додаткові кошти.

З метою узгодженості розвитку міста, забезпечення і підтримки інтересів бізнесу в місті, активно працюють ГО «Рада керівників міста», ГО «Асоціація приватних підприємців», ГО «Рада підприємців», ГО «Агенція регіонального розвитку», з якими постійно обговорюються міські проекти та програми розвитку, нормативні-правові документи регуляторного характеру.

В 2014 році розпочала діяти Громадська рада при виконавчому комітеті Коростенської міської ради, яка є постійно діючим, колегіальним, виборним, консультативно-дорадчим органом, утвореним для забезпечення участі громадян у громадсько-політичному, соціально-економічному житті міста; налагодження ефективної взаємодії міської влади з громадськістю; здійснення громадського контролю за діяльністю міської влади.

Пріоритетним напрямком в співробітництві на місцевому рівні є запровадження державно-приватне партнерство, як системи відносин між містом та бізнесом, в результаті якої об'єднуються спільні ресурси з розподілом ризиків, відповідальності та винагород, для взаємовигідної співпраці на довгостроковій основі у створенні або відновленні нових та/або модернізації чи реконструкції існуючих міських об'єктів, які потребують залучення інвестицій, та у користуванні або їх експлуатації.

Прозора, вільна від корупції адміністрація, що сприяє розвитку бізнесу.

Розробка місцевих нормативно-правових документів здійснюється згідно вимог Закону України «Про основні засади регуляторної політики в сфері господарської діяльності». Всі проекти документів виносяться на обговорення громадськості міста. На сайті міста розміщені регуляторні акти, а також рішення міської ради та її виконавчого комітету.

Налагоджена робота Центру надання адміністративних послуг. Спеціалістами центру надається 66 видів різних послуг, в тому числі 11 – підприємцям. На даний час, за кошти міського бюджету, розпочата реконструкція приміщення для розширення Центру надання адміністративних послуг.

Громадські обговорення. Проведення слухань не є самоціллю. Для міської влади метою слухань є не тільки і не стільки інформування громадян, а скоріше отримання зворотного зв'язку від громади, пробудження у жителів міста почуття відповідальності і причетності до розв'язання проблем громади, спрямування їх творчої ініціативи, залучення громадян до реалізації рішень.

Доступ до фінансування

Міський бюджет. Попри те, що нормативна база, яка регламентує наповнення бюджету міста, за останні роки суттєво змінювалася, останні чотири роки доходи бюджетів всіх рівнів по місту Коростеню забезпечують як планові надходження, так і перевищують надходження попередніх років. В I півріччі 2017 року до Державного бюджету з м. Коростеня надійшло 65,7 млн. грн. податків і платежів, що майже на 25,6% більше ніж за відповідний період минулого року. Обсяг надходжень до міського бюджету становить 120,0 млн. грн., що на 46,2% більше показника 2016 року. Забезпечення надходжень до міського бюджету дає можливість реалізовувати програми розвитку в таких галузях міста, як культурна, соціальна підтримка, фізична культура і спорт, туризм, освіта та інші.

Державний бюджет. З метою залучення коштів на будівництво/реконструкцію інфраструктурних об'єктів міста, нами подаються заявки до Державного фонду регіонального розвитку.

Міжнародні фінансові установи та грантодавці.

В 2016 році місто залучило кредитні кошти від Північної екологічної фінансової корпорації (НЕФКО) в сумі 140 тис.дол. на проведення термосанації дитячого навчального закладу.

У співпраці з Польською Агенцією Регіонального розвитку, за підтримки ПРООН в Україні та Міністерства МЗС Польщі створений Коростенський центр підтримки підприємництва.

За підтримки проекту «Енергоефективність у громадах» (GIZ), реалізований проект по встановлення вуличних світильників з сонячними панелями, запроваджені навчальні курси з енергоефективності по школам міста.

Приватні інвестиції. Значним потенціалом для міста є приватні інвестиції. На території першого Коростенського індустріального парку побудовані два заводи, сума інвестицій по яким становить 220,0 млн.дол.

7. SWOT-аналіз: внутрішні сильні та слабкі сторони, зовнішні можливості та загрози.

Одним із перевірених інструментів вибору пріоритетів стратегічного розвитку міста є **SWOT-аналіз**, згідно якого отримані наступні висновки.

Сильні сторони	Слабкі сторони
<p>1) багатопрофільний малий і середній бізнес з акцентом на транспортні послуги та промислове виробництво;</p> <p>2) розвинене громадянське суспільство, що виявляється у місцевому патріотизмі, впевненості у власних силах мешканців та підприємців, рішучості у відстоюванні власних інтересів;</p> <p>3) розвинений інформаційний простір;</p> <p>4) високий ступінь реалізації прийнятих міськрадою програм і планів соціально-економічного розвитку;</p> <p>5) велика кількість різних природних ресурсів (мінеральні та лісові);</p> <p>6) позитивне ставлення місцевих підприємців до приходу сторонніх, в т.ч. іноземних, інвесторів;</p> <p>7) наявність вільних виробничих площ;</p> <p>8) наявність вільних земельних ділянок для значних інвестицій;</p> <p>9) наявність робочої сили.</p> <p>10) високий ступінь реалізації прийнятих міською радою програм і планів економічного, соціального а культурного розвитку;</p> <p>11) сталий баланс політичних сил, які можуть об'єднатися для прийняття важливих рішень;</p> <p>12) участь міста в міжнародних грантових проектах.</p>	<p>1) територія, уражена в результаті аварії на ЧАЕС;</p> <p>2) недостатня пропускна потужність очисних споруд каналізації;</p> <p>3) одне джерело водопостачання;</p> <p>4) застарілі електромережі;</p> <p>5) надмірна залежність міської теплоенергетики від газу;</p> <p>6) недостатність кваліфікованих кадрів інженерних та робітничих професій;</p> <p>7) поганий стан інженерної та комунальної інфраструктури;</p> <p>8) не достатня спроможність міського бюджету у економічному та соціальному розвитку міста.</p>

Можливості	Загрози
1) збільшення експортного потенціалу місцевої промисловості; 2) створення нових високотехнологічних наукомістких промислових підприємств; 3) розширення участі МСБ в реальному секторі економіки (матеріальне виробництво); 4) набуття статусу центру укрупненого району; 5) розширення повноважень ОМС в результаті реформи місцевого самоврядування в результаті адміністративно-територіальної реформи; 6) індустріальний парк "Коростень" – можливості розвитку багатопрофільної економіки на основі зеленої енергетики та покращення навколишнього середовища. 7) підвищення енергоефективності та енергозабезпечення міської економіки та бюджетної сфери.	1) погіршенні екологічної ситуації; 2) неспроможності населення та організацій оплачувати енергоносії за різкого підвищення тарифів; 3) політичній нестабільності; 4) відсутність державної підтримки в розвитку індустріального парку «Коростень», 5) зменшенні кількості навчальних закладів через зменшення кількості учнів. 6) діюче законодавство не сприяє підвищенню конкурентоспроможності на ринку інвестицій, розвитку малого та середнього бізнесу, 8) несприятливий інвестиційний клімат

Базуючись на результатах аналітично-описової частини та SWOT-аналізу, громада міста обрала, як базову, динамічну (конкурентну стратегію), яка передбачає формування конкурентних переваг міста шляхом мінімізації впливу на розвиток міста слабких його міста за допомогою можливостей, які зараз виникають в нашій країні та у світі. При цьому місто повинно максимально використати свої сильні сторони.

9. Бачення та цілі.

Для посилення місцевого економічного зростання, розвитку та створення робочих місць, укріплення муніципального економічного і енергетичного менеджменту, покращення життя громади з урахуванням екологічних, економічних, інноваційно-технологічних і соціальних аспектів, місто обирає стратегію переходу до моделі економіки замкнутого циклу на локальному рівні, зокрема, зосередження на розвитку біоекономіки і біоенергетики, «сонячної» економіки і сонячної енергетики, інших РЕЧВ, поєднаних у цілісний комплекс на принципах «промислового симбіозу».

Розвиток біоекономіки і біоенергетики в конкретних умовах міста Коростень і Коростенського району сприятиме формуванню в лісівництві багатоукладної економіки з раціонального використання, охорони та захисту земель лісового фонду, зупинить збезлісення і надасть поштовх відродженню екосистеми регіону, чого досі не робиться ніде в Україні. В купі це призведе до формування ринкових умов використання лісового фонду за європейськими стандартами, дозволить створити біля 400 нових робочих місць, забезпечить сировиною твердопаливні котельні і індивідуальні котли на десятки років наперед і суттєво збільшить надходження до місцевого бюджету.

А розвиток «сонячної» енергетики і «сонячної» економіки для її обслуговування надасть поштовх розвитку високотехнологічних галузей економіки на місцевому рівні.

Названі заходи будуть закладені в основу регіональної стратегії економічного зростання, оскільки дозволять залучити передовий світовий досвід і значні інвестиції на впровадження сучасних технологій і обладнання в сфері екології, енергоефективності і альтернативної енергетики в регіоні.

Інструментами реалізації регіональної стратегії економічного зростання стануть Міжнародний багатопрофільний кластер в сфері відновлюваної енергетики «Енергія

природи» та Еко-індустріальний парк «Коростень», який буде сформований на базі існуючого Індустріального парку за технічної і фінансової підтримки від спеціалізованого фонду ЮНІДО, сформованого для стимулювання створення в Україні мережі еко-індустріальних парків у 2018 - 2020 роках.

Система цілей розвитку м. Коростеня до 2025 р.

Стратегічні напрями	Стратегічні цілі	Операційні цілі
1. Регіональний індустріальний багатопрофільний центр економіки	1.1. Стимулювати розвиток високотехнологічних секторів промисловості	1.1.1. Індустріальний парк "Коростень" – національний проект
		1.1.2. Розробка інвестиційних пропозицій щодо використання старих промислових зон
	1.2. Покращити підприємницький клімат	1.2.1. Розвиток інфраструктури підтримки бізнесу
		1.2.2. Удосконалення системи надання адміністративних послуг та розвиток електронного урядування
	1.3. Удосконалити систему маркетингу міста	1.3.1. Формування бренду міста
		1.3.2. Реалізація активної міжнародної маркетингової політики з створення позитивного іміджу міста
2. Місто високої якості міського середовища	2.1. Покращити візуальний імідж міста	2.1.1. Реконструкція центральної площі міста на принципах публічно-приватного партнерства
		2.1.2. Реалізація локальних проектів благоустрою шляхом залучення активної частини громади
	2.2. Підвищити рівень енергетичної та екологічної безпеки міста	2.2.1. Розвиток міської енергетики
		2.2.2. Модернізація системи водопостачання та водовідведення
		2.2.3. Підвищення екологічної свідомості населення
		2.2.4. Поліпшення поведінки з побутовими, промисловими і небезпечними відходами

9. Основними заходами досягнення мети визначені:

1. Створення і підтримка діяльності міжнародного багатопрофільного кластеру в сфері відновлюваної енергетики «Енергія природи».

1.1. Заснування першого в Україні міжнародного багатопрофільного кластеру з відновлюваної енергетики «Енергія природи» на базі Індустріального парку «Коростень» у м. Коростень, Житомирська обл., Україна.

1.2. Будівництво інженерних комунікацій Індустріального парку «Коростень»:

2. Створення передумов і організація процесу залучення інвестицій в програми і проекти в межах БКВЕ «Енергія природи».

2.1 Проведення досліджень, розробка стратегій та підготовка детальних інвестиційних пропозицій

2.2 Кампанія з позиціонування міста як міста зеленої енергетики відкритого для інвестицій

3. Спрощення регуляторної та дозвільної системи для полегшення процесу створення та ведення бізнесу

3.1 Створення міжнародного Операційного центру підтримки бізнесу на базі «Центру надання адміністративних послуг» (ЦНАП).

3.2. Впровадження електронного документообігу з надання адміністративних послуг і системи надання адміністративних послуг в електронній формі через мережу Internet

3.3. Організаційна підтримка впровадження інвестиційних проектів. Створення зеленої вулиці для землевідведення та проходження проектами дозвільних процедур.

4. Розвиток людського потенціалу для стимулювання створення нового бізнесу в сфері ВДЕ

4.1 Організація на регулярній основі навчань, семінарів, технічних екскурсій для популяризації названих програм і проектів.

4.2 Започаткування навчальні курси з підприємництва в ЗОШ та навчальних закладах міста.

10. Схема фінансування.

Джерелами фінансування заходів Плану місцевого економічного розвитку міста Коростеня є:

- Міський бюджет;
- Державний фонд регіонального розвитку;
- Кошти ЄС в рамках програми секторальної підтримки;
- Кошти міжнародних фінансових фондів та компаній;
- Європейський банк розвитку та реконструкцій;
- Кошти приватних інвесторів;
- Міжнародні, державні та регіональні фонди енергозбереження;
- Грантові та донорські організації;
- Залучення коштів на умовах державно-приватного партнерства.

По заходам плану розроблятимуться програми розвитку, які будуть подаватися до розгляду міжнародних донорських та грантових організацій.

Використання коштів здійснюватиметься на основі програмно-цільового методу, який вже запроваджений в місті Коростені, в частині використання коштів міського бюджету.

11. Показники та механізми моніторингу

Показники результативності є складовою програмно-цільового методу і будуть розроблятися по кожному окремому заходу з визначенням індикативних показників.

Моніторинг виконання заходів буде здійснюватися раз в квартал, а загальний підсумковий раз в півріччя. Результати моніторингу будуть представлені на розгляд міської ради.

З метою вивчення громадської думки щодо результативності Плану місцевого економічного розвитку буде запроваджений раз на рік – громадський моніторинг, який здійснюватиметься шляхом опитування різних верств населення (згідно статистичної виборки).

Голова Координаційної ради



Володимир Вигівський