



Mayors for  
Economic Growth

**ПЛАН  
МІСЦЕВОГО ЕКОНОМІЧНОГО РОЗВИТКУ МІСТА  
КОРОСТЕНЯ НА 2019-2020 РОКИ**

**Коростенська міська рада**

**м. Коростень  
Україна**

**«Індустріальний центр Полісся та місто високої якості  
ЖИТТЯ»**

**Серпень, 2018**



### **Шановні коростенці!**

Протягом минулих років ми разом з вами багато зробили для економічного розвитку нашого рідного міста. Цьому сприяла наша підтримка законопроектів, що сприяють економічному зростанню, стратегічне планування діяльності у всіх сферах життєдіяльності міста на багато років вперед, впровадження в життя нових форм відродження промисловості, таких як, наприклад, індустріальний парк. Завдяки цьому відбулися позитивні зміни в структурі промислового комплексу. Збільшилась кількість переробних промислових підприємств у різних галузях, відповідно було створено сотні нових робочих місць, значно поліпшилась наповнюваність міського бюджету. Всіляко підтримувалась приватна ініціатива.

Використання принципів державно-приватного партнерства допомогло у питаннях розвитку малого та середнього бізнесу, який набув більш досконалих форм у своєму функціонуванні. З'явилась тенденція до розповсюдження торгівельних, побутових та інших послуг від центру міста до його околиць. Співробітництво з міжнародними організаціями та європейськими партнерами дозволило засвоїти нові підходи та засоби для забезпечення сталого економічного розвитку.

В результаті – місто зберегло та значно підсилило свій статус індустріального центру українського Полісся.

Але в останні роки з'явилися нові виклики та ризики, що можуть негативно вплинути на сталий економічний розвиток нашого міста. Вони полягають у складному громадсько-політичному стані нашої держави, економічному спаді, збільшенні міграції населення.

Структура промислового комплексу міста не в повній мірі може протистояти можливим фінансово-економічним кризам. Податковий тиск, несприятлива кредитно-грошова політика не дозволяє розкрити потужний потенціал підприємництва в економічному зростанні.

Тому місто стало учасником проекту «Мери за економічне зростання», в рамках впровадження якого розроблений План місцевого економічного розвитку на 2019-2020 роки. У ньому основна увага зосереджується на впровадженні нових форм економічного розвитку, таких як кластер, залучення інвестицій в індустріальний парк «Коростень», подальший розвиток малого та середнього бізнесу. Метою Плану місцевого економічного розвитку є поєднання можливостей міста з досвідом країн Європейського Союзу в економічному зростанні і створення місцевої економіки, яка б успішно протистояла викликам сучасного світу.

**ЗМІСТ**

1. Резюме .....	4
2. Перелік таблиць.....	6
3. Перелік скорочень.....	6
4. Вступ до плану .....	7
5. Процес розробки Плану місцевого економічного розвитку .....	8
6. Місцевий економічний аналіз.....	8
6.1. Аналіз місцевої економічної структури .....	8
6.2. Міжсекторальне співробітництво і взаємодія на місцевому рівні .....	9
6.3. Прозора, вільна від корупції адміністрація, що сприяє розвитку бізнесу.....	9
6.4. Доступ до фінансування .....	10
6.5. Земельні ресурси та інфраструктура .....	10
6.6. Правова та інституційна база.....	11
6.7. Кваліфіковані трудові ресурси, інклюзивність .....	11
6.8. Зовнішнє позиціонування та маркетинг .....	12
7. SWOT-аналіз .....	12
8. Бачення та цілі .....	14
9. План дій.....	15
10. Схема фінансування .....	17
11. Показники та механізми моніторингу .....	18
Додатки .....	20
Додаток 1. Розпорядження про створення робочої групи .....	20
Додаток 2. Склад робочої групи з розробки Плану місцевого економічного розвитку .....	21
Додаток 3. Таблиці з аналітичними матеріалами .....	22

## 1. Резюме

Коростень – місто обласного значення, розташоване на річці Уж, притоці Прип'яті, за 87 км на північ від обласного центру м. Житомира, 150 км від столиці України м. Києва та за 60 км від кордону з Республікою Білорусь. У місті проживає 63,6 тис. мешканців.

Влада та громада міста реалізовували заходи Стратегічного плану, ініціювали прийняття економічних нормативних та законодавчих актів, сприяли створенню Коростенського індустріального парку, всіляко підтримували приватні ініціативи. Завдяки цьому забезпечено поступовий розвиток міста.

За останні 10 років відбулися позитивні зміни в структурі економіки що певною мірою зменшили ризики спадів промислового виробництва, скорочення робочих місць та надходжень до міського бюджету.

Значно розширилась сфера підприємництва, діяльність малого та середнього бізнесу набула більш досконалих форм. З'явилась тенденція до розповсюдження торгівельних, побутових та інших послуг від центру міста до його околиць.

У нашому регіоні достатньо природних та корисних викопних багатств. Існуючі в місті вільні земельні та інші ресурси, потенційні інфраструктурні можливості є достатнім резервом для економічного розвитку.

В той же час, виникла ситуація, коли економіка міста знаходиться в певній залежності від однієї з галузей промислового виробництва, а інші не мають резервів для розширення своєї діяльності. Податковий тиск, несприятлива кредитно-грошова політика не дає можливості в повній мірі розкрити потенціал підприємництва. Наявна інженерно-транспортна інфраструктура знаходиться в незадовільному стані.

З причин економічного спаду та складної громадсько-політичної ситуації в країні збільшилась міграція населення, з'явився дефіцит кваліфікованої робочої сили.

Тому, узагальнене бачення Плану місцевого економічного розвитку полягає у прийнятті таких рішень, які б сприяли ефективному використанню сильних сторін та існуючих можливостей, а також, нівелюванню слабких сторін і зменшенню можливого негативного впливу ризиків для сталого розвитку економіки міста.

Цілями цих рішень є наступні:

- розвиток деревообробного кластеру в питаннях забезпечення підприємств сировиною, формування відповідного до потреб ринку праці і соціальної інфраструктури, можливості застосування наукових розробок, реалізації продукції на внутрішніх та зовнішніх ринках, збільшення дохідної частини місцевого бюджету. В кінцевому рахунку, діяльність кластеру забезпечить регіональний розвиток;

- діяльність індустріального парку призведе до подальших структурних змін у галузі промисловості, що сприятиме зменшенню негативного впливу фінансово-економічних криз на економічний розвиток;

- розвиток малого і середнього бізнесу.

Діяльність кластеру та індустріального парку у поєднанні з діючими програмами сприятиме розвитку підприємництва, поліпшенню міської інфраструктури, реальній участі громади у розвитку міста.

Розвиток деревообробного кластеру не потребує значних витрат. Поточні витрати будуть здійснюватись за рахунок партнерів та міського бюджету. Створення умов для розміщення підприємств на території індустріального парку здійснюватиметься за рахунок керуючої компанії. Компанія «Унібудінвест» інвестуватиме у будівництво меблевої фабрики. Міська рада, як ініціатор, сприятиме реалізації вищезазначених цілей за рахунок альтернативних механізмів фінансування (встановлення мінімальної орендної плати на землю, звільнення від сплати пайової участі у розвиток інфраструктури, реалізація загальноміської Програми розвитку малого і середнього підприємництва).

Мета Ініціативи ЄС «Мери за економічне зростання» повністю співпадає зі стратегічними цілями розвитку міста. Тому участь в ній є додатковим важелем у розвитку

*План місцевого економічного розвитку міста Коростеня*  
місцевої економіки через ефективне управління та об'єднання зусиль партнерів, залучення громади до цих процесів.

Впровадження в діяльність сучасних важелів розвитку, які витримали випробування часом у розвинутих країнах світу, надасть потужний поштовх для подальшого розвитку міста.

## **2. Перелік таблиць**

Таблиця 1: План дій

Таблиця 2: Схема фінансування

Таблиця 3: Показники моніторингу

Таблиця 4: Підприємств міста Коростеня за розміром

Таблиця 5: Розподіл підприємств приватного сектору за чисельністю та видами діяльності

Таблиця 6: Оцінка співробітництва на місцевому рівні

Таблиця 7: Доступ до фінансування

Таблиця 8: Потреби приватного сектору у сфері земельних ресурсів та інфраструктури

Таблиця 9: Ситуація з кваліфікованою робочою силою

Таблиця 10: Шляхи досягнення балансу між попитом на кваліфіковані трудові ресурси та можливостями працевлаштування в муніципальній освіті

Таблиця 11: Як Коростень сприймається мешканцями

## **3. Перелік скорочень**

План МЕР – План місцевого економічного розвитку

Стратегічний план – Стратегічний план розвитку міста Коростеня до 2025 року

ІП – індустріальний парк

ЄС – Європейський Союз

ГО – Громадська організація

НБУ – Національний банк України

тис.грн. – тисяч гривень

#### **4. Вступ до плану**

18 травня 2017 року Коростенська міська рада долучилась до Ініціативи ЄС «Мери за економічне зростання», метою якої є сприяти розвитку потенціалу органам самоврядування в стимулюванні економічного зростання, підвищенні рівня зайнятості, забезпеченні участі громадян в економічних, соціальних і культурних процесах, а також підвищенні їх добробуту та якості життя.

Коростень – місто обласного значення, розташоване на річці Уж, притоці Прип'яті, за 87 км на північ від обласного центру м. Житомира, 150 км від столиці України м. Києва та за 60 км від кордону з Республікою Білорусь. У місті проживає 63,6 тис. мешканців, з яких 61% – працездатне населення. Розподіл населення за статтю залишається майже незмінним протягом останніх років і складає: чоловіки – 45,9%, жінки – 54,1%. Середній вік коростенця становить 40,5 років. Він як і в цілому по Україні, поступово зростає, проте за проведеними розрахунками більше половини населення міста перебуватиме до 2026 року в працездатному віці. Збільшується міграція населення міста, яка спричинена недостатністю робочих місць з високою заробітною платою та матеріально-побутовими проблемами. Зростає кількість молоді, яка вибуває за межі міста на навчання та не повертається.

Мета Ініціативи ЄС «Мери за економічне зростання» повністю співпадає зі стратегічними цілями розвитку міста. Тому участь в ній буде додатковим важелем у розвитку місцевої економіки через ефективне управління та об'єднання зусиль місцевих партнерів, залучення громади до цих процесів. В цілому це створить додаткові ресурси розвитку (фінансові і трудові), які можуть бути спрямовані на розширення спектру соціальних послуг, підвищення якості життя і розвитку людського потенціалу.

Для сталого економічного розвитку міською радою прийняті та виконуються Стратегічний план, Генеральний план, План дій зі сталого енергетичного розвитку. На їх основі щороку приймається програма економічного та соціального розвитку і ряд галузевих загальноміських програм. Участь в Ініціативі ЄС «Мери за економічне зростання», а також розробка Плану МЕР, дозволить більш ефективно виконати вищевказані стратегічні документи з врахуванням принципів та досвіду ЄС.

План МЕР базується на основних заходах наявних стратегічних документів, але за більш детальною схемою дій, а також з баченням перспективи створення нових форм та принципів об'єднання зусиль влади, громади та бізнесу у забезпеченні сталого економічного розвитку.

До розробки Плану МЕР, як і більшості стратегічно важливих документів міста, залучались громадські організації «Агенція регіонального розвитку», «Рада підприємців міста Коростеня», «Асоціація «Рада керівників міста Коростеня», установа «Агенція регіонального розвитку Житомирської області» тощо, створювались фокус групи та залучались окремі профільні спеціалісти.

Фінансування реалізації заходів Плану МЕР буде здійснюватись за рахунок коштів міського бюджету та внесків приватного бізнесу на принципах партнерства, прозорості та підзвітності.

## **5. Процес розробки Плану місцевого економічного розвитку**

Основою для написання Плану МЕР став детальний аналіз структури місцевої економіки: виокремлення тих секторів, які на сьогоднішній день є найбільш перспективними з точки зору подальшого розвитку, реальності впровадження заходів в найкоротші терміни, можливості впливу на ситуацію тощо.

З метою розробки Плану МЕР в жовтні 2017 року розпорядженням міського голови була створена робоча група у складі представників виконавчого комітету Коростенської міської ради, міської служби зайнятості, громадських організацій та депутатів (див. Додаток 1 та Додаток 2, стор. 20-21).

Практика роботи колегіальних органів в процесі розробки стратегічних документів, реалізації проектів міжнародної технічної допомоги (UNDP, GIZ, PARP) тощо, існує понад 15 років. Командна робота сприяє знаходженню узгоджених рішень та їх успішній реалізації.

При плануванні основних заходів (дій) Плану МЕР були враховані висновки проведеного аналізу, результати соціологічного дослідження в рамках проведення громадського моніторингу виконання Стратегічного плану (листопад-грудень 2017), а також результати паралельно виконаного адміністративного моніторингу – експертні висновки Координаційної ради з реалізації стратегічного плану міста Коростеня.

## **6. Місцевий економічний аналіз**

### **6.1. Аналіз місцевої економічної структури**

Коростень є третім найбільшим містом в області, потужним соціально-економічним центром тяжіння для навколишніх сіл Коростенського, Овруцького, Лугинського, Ємільчинського, Хорошівського та Малинського районів.

Місто розташоване на перехрестях автомобільних та залізничних шляхів державного та міжнародного значення, що забезпечують логістичну інфраструктуру та транзитні перевезення в будь-яких напрямках.

В місті Коростені здійснюють господарську діяльність 317 юридичних осіб та 2288 фізичних осіб підприємців (див. Таблиця 4, стор. 22). Питома вага мікробізнесу – до 2 осіб працюючих – становить 60,5%, 30,3% – малий бізнес з кількістю працюючих до 50 осіб. Великий бізнес представлений трьома промисловими підприємствами з кількістю працюючих понад 250.

За видами економічної діяльності місто Коростень характеризується багатопрофільною економікою з акцентом на торгівлю (30%) та промислове виробництво (22%) (див. Таблиця 5, стор. 22). За обсягами промислового виробництва підприємства міста займають 2 місце в обласному виробництві.

В міській структурі промислового виробництва переважають галузі: деревообробки, хімічної, металургійної, машинобудівної та добувної, які і є основним експортерами виробленої продукції.

Структура промисловості, що склалася протягом 15-ти років забезпечує зростання промислового виробництва, створення нових робочих місць та збільшення надходжень до міського бюджету, виключенням були 2007-2008 роки, в період світової фінансово-економічної кризи.

Інвестиційні можливості реалізуються поки що за рахунок вітчизняних інвесторів.

Враховуючи, що Житомирська область є однією з найбільш лісистих в Україні (34% території області), завдяки наявності вільних земельних ресурсів та ініціативі міської ради щодо створення двох індустріальних парків, за останні роки особливо бурхливими темпами розвивалась деревообробна промисловість. Вона представлена трьома потужними підприємствами. В свою чергу їх діяльність приваблює до співпраці вищі навчальні заклади та спеціалізовані коледжі, сприяє розвитку підприємств, які надають послуги з транспортування сировини та готових виробів, реклами, харчування, виготовлення дрібних



замовлень та інше. За приблизною оцінкою на 1000 штатних працівників даних підприємств припадає приблизно стільки ж підприємців та найманих працівників.

За рахунок інвестування в нові підприємства, сучасні техніку та технології саме деревообробна галузь є найбільш ефективною та швидкозростаючою. Тому комплекс підприємств даної галузі став локомотивом економічного зростання місцевої економіки. Їх доля в структурі промисловості міста складає: по чисельності працюючих – 33%, по надходженням до міського бюджету – 40%, по обсягах виробництва – 30%.

Підприємства інших галузей на даний час не мають можливостей для розширення своєї діяльності, в тому числі з причин недостатньої кількості інвестиційних пропозицій та несприятливого інвестиційного клімату в цілому в державі.

Населення міста складає 63,6 тис. осіб, ще 80,0 тис. осіб знаходяться в радіусі 20 км з гарною транспортною доступністю. Але внаслідок складної громадсько-політичної ситуації в Україні збільшилась міграція населення в інші країни, що призводить до дефіциту робочої сили та кваліфікованих кадрів.

### ***6.2. Міжсекторальне співробітництво і взаємодія на місцевому рівні***

В місті Коростені налагоджена система співпраці та взаємодії з громадськими організаціями, які представляють інтереси різних сфери міського життя, а саме: економічну, соціально-культурну, спортивну, туристичну, екологічну. Всього в місті фактично діючими є 32 об'єднання громадян. Міська рада активно співпрацює з усіма організаціями, приймає участь в заходах, ініціаторами яких вони виступають (див. Таблиця 6, стор. 22). Організаціям, діяльність яких направлена на підтримку найбільш вразливих верств населення, надається фінансова допомога з міського бюджету.

З 2008 року міською радою проводиться конкурс серед громадських організацій на отримання муніципального гранту для реалізації власних ініціатив.

В місті функціонує ряд громадських організацій, діяльність яких направлена розвиток міста. ГО «Асоціація «Рада керівників міста Коростеня» разом з виконавчим комітетом щорічно розробляють та виконують програми благоустрою міста спільними можливостями бізнесу, комунальних служб та міського бюджету. Коростенська регіональна асоціація приватних підприємців, ГО «Рада підприємців міста Коростеня» приймають участь в обговореннях місцевих податків і зборів, захищаючи малий і середній бізнес. ГО «Агенція регіонального розвитку» здійснює громадський моніторинг виконання Стратегічного плану.

Влада міста та громадськість в суперечливих ситуаціях з тих чи інших питань життєдіяльності міста завжди знаходять компромісні рішення та консенсус.

Одним з основних напрямів роботи на найближчі роки є більш широке запровадження державно-приватного партнерства. Існує перспектива поєднання місцевих преференцій і можливостей бізнесу у питаннях поліпшення та розвитку міської інфраструктури, соціальної сфери тощо.

### ***6.3. Прозора, вільна від корупції адміністрація, що сприяє розвитку бізнесу***

Надання послуг виконавчим комітетом Коростенської міської ради здійснюється за міжнародним стандартом якості ISO 9001:2000.

Розробка місцевих нормативно-правових документів здійснюється згідно вимог Закону України «Про основні засади регуляторної політики в сфері господарської діяльності». Всі проекти документів виносяться на обговорення громадськості міста. На сайті міста створений окремий розділ, в якому розміщуються регуляторні акти, а також рішення міської ради та її виконавчого комітету.

Центром надання адміністративних послуг надається 66 видів різних послуг, в тому числі 11 – бізнесу. На даний час, за кошти міського бюджету, розпочата реконструкція приміщення для розширення Центру надання адміністративних послуг. За підтримки

місцевої влади працює Коростенський центр підтримки підприємництва, яким безкоштовно надаються інформаційні та консультативні послуги підприємцям міста та Коростенського району. До роботи центру залучаються фахівці таких служб, як центр зайнятості, податкової інспекції, фонду соціального страхування та інші.

З метою забезпечення прозорості та відкритості міською радою значно знижено мінімальну суму для обов'язкового проведення процедури електронної закупівлі товарів, робіт і послуг за публічні кошти.

Виконавчий комітет та Центр підтримки підприємництва рекомендує підприємцям активно користуватись Системою електронних закупівель.

Запроваджено он-лайн трансляції сесій міської ради, що дало можливість громадянам міста оперативно отримувати інформацію про прийняті рішення.

З питань розвитку міста, прийняття місцевих нормативно-правових документів проводяться громадські слухання. Для міської влади метою слухань є не тільки інформування громадян, а скоріше отримання зворотного зв'язку від громади, пробудження у жителів міста почуття відповідальності і причетності до розв'язання проблем міста, спрямування їх творчої ініціативи та залучення їх до реалізації рішень.

Соціологічні дослідження 2017 року показали певну пасивність містян та недостатній рівень освіченості молодих підприємців. За результатами дослідження було розроблено план дій для усунення даної ситуації, який представлено на розгляд експертам спільного українсько-норвезького проекту «Партисипативна демократія та обґрунтовані рішення на місцевому рівні в Україні».

#### **6.4. Доступ до фінансування**

В місті працюють відділення та філії 16 банківських установ, які надають послуги кредитування представникам бізнесу. Але головною проблемою для бізнесу є: великі відсоткові ставки, відсутність заставного майна. 80-ти відсоткам позичальників відмовлено в отриманні кредиту з причин неплатоспроможності.

З причин відсутності дієвої державної програми підприємництво є конкурентоспроможним в порівнянні з іншими країнами. Центр підтримки підприємства та виконавчий комітет постійно інформує підприємницькі кола про діючі міжнародні програми. Але через недостатній рівень знань спостерігається певна пасивність у використанні цих можливостей.

Для підвищення обізнаності молоді з питань підприємницької діяльності за сприяння проекту «Партисипативна демократія та обґрунтовані рішення на місцевому рівні в Україні», що впроваджується Асоціацією міст України спільно з Норвезькою асоціацією місцевих і регіональних влад, Норвезьким інститутом міських і регіональних досліджень та фінансується Міністерством закордонних справ Норвегії, в загальноосвітніх навчальних закладах впроваджено пілотний проект «Школа підприємництва».

В 2017 році міською радою запроваджений порядок часткового відшкодування відсотків за кредитами, отриманими суб'єктами підприємництва в банківських установах. Відшкодування коштів здійснюється за рахунок коштів міського бюджету на конкурсній основі (див. Таблиця 7, стор. 23). Протягом двох років даною послугою скористалось лише два підприємця, але в перспективі з набуттям досвіду даний механізм буде більш затребуваний та ефективний.

#### **6.5. Земельні ресурси та інфраструктура**

На території міста наявні вільні земельні ділянки для ведення бізнесу (див. Таблиця 8, стор. 24). Операції з продажу та надання в оренду земельних ділянок здійснюється відповідно до законодавства України та місцевих нормативних актів, виходячи з нормативно-грошової оцінки, розташування та цільового призначення.

На даний час відбувається корегування та внесення змін до Генерального плану міста, в якому передбачено зони промислової та житлової забудови.

Розроблено зонування території колишнього аеродрому, що віднесена до земель промисловості. На зазначеній території побудовано 3 потужних деревообробних підприємства, а земельна ділянка площею 42 га визначена як ІП «Коростень».

В липні 2018 року керуючою компанією ІП обрано деревообробне підприємство «Коростенський завод МДФ». Це вже другий ІП в місті створений за ініціативи міської влади.

В зв'язку з обмеженістю коштів в міському бюджеті не має можливості забезпечити інженерною інфраструктурою земельні ділянки промислового призначення. Тому для облаштування інженерних мереж ІП «Коростень» для керуючої компанії міською радою прийнята мінімальна ставка оренди землі.

Комунальне майно значною мірою використовується для потреб житлово-комунального господарства та бюджетних установ. В той же час 170 об'єктів орендують приватні підприємці, ще 13 – пропонується до приватизації та надання в оренду. Управління комунальним майном здійснюється відповідно до законодавства України та місцевих нормативних актів, що забезпечують його відкритість та прозорість.

В рамках проекту «Розумні міста» створено реєстр комунального майна та земельних ділянок, який є у вільному доступі для користування.

### **6.6. Правова та інституційна база**

В місті Коростені першим в області був створений Єдиний дозвільний офіс, який згодом в рамках Закону України «Про дозвільну систему у сфері господарської діяльності» став структурним підрозділом виконавчого комітету Коростенської міської ради з напрацьованим алгоритмом співпраці (інформаційні картки, регламенти надання послуг та підготовленими спеціалістами).

З прийняттям Закону України «Про засади державної регуляторної політики у сфері господарської діяльності» проведена інвентаризація усіх діючих на той момент місцевих регуляторних актів. Майже 30% документів були скасовані, а інші переглянуті та перезатвердженні з урахуванням вимог діючого законодавства.

Щорічно міська рада приймає план розробки місцевих регуляторних актів на наступний рік та інформує про це громадськість. Проводить публічне обговорення проектів документів з обов'язковим залученням підприємців міста, громадських організацій. За підсумками року міський голова звітується перед громадою міста про проведену регуляторну політику.

### **6.7. Кваліфіковані трудові ресурси, інклюзивність**

Кількість зайнятих осіб на підприємствах, установах та організаціях міста Коростень становить 17,2 тис. осіб (без урахування осіб зайнятих в приватному підприємстві).

Щорічно послугами служби зайнятості користується майже 3,0 тис. коростенців. Кількість заявлених вакансій від роботодавців міста в 2017 році склала 4338 вільних робочих місць, але укомплектованість вакансій становить лише 46%, що майже на 10% менше показника 2016 року і має тенденцію до зменшення.

Позитивним в останній рік є легалізація робочих місць завдяки посиленню відповідальності роботодавців за неоформлених працівників.

На сучасному етапі, коли місцева економіка поступово зростає, активізується й попит на робочу силу (див. Таблиця 9, стор. 24). При цьому відносно вищими темпами зростає попит на кваліфікованих працівників. Але місцевий ринок робочої сили малоконкурентний з європейським, де аналогічні посади оплачуються значно вище, тому в місті постає проблема нестачі кваліфікованої робочої сили, особливо інженерних спеціальностей. Крім того, молодь після закінчення вищих навчальних закладів також в більшості випадків не повертається в місто (див. Таблиця 10, стор. 25).

Одним із шансів зупинити відтік молоді з міста є подальший розвиток економіки. Деякі підприємства запроваджують підготовку спеціалістів власними силами.

Крім того, Стратегічним планом передбачено комплекс заходів для покращення візуального іміджу, створення умов для відпочинку, заняття спортом та культурного розвитку. Генеральним планом передбачені земельні ділянки для багатоповерхової та котеджної житлової забудови.

Не менш важливою є проблема відсутності в місті можливості підготовки спеціалістів для місцевої економіки. Наявне професійно-технічне училище не може задовольнити ці потреби з причин довготривалого та бюрократизованого процесу отримання ліцензій на нові професії, а у міста не має можливостей впливати на систему професійно-технічної освіти.

Деякі підприємства вимушені залучати необхідних спеціалістів з інших регіонів України, створюючи їм більш привабливі умови для праці, а також відправляти своїх працівників на навчання в інші регіони.

### **6.8. Зовнішнє позиціонування та маркетинг**

За результатами громадського моніторингу Коростень за межами міста, в першу чергу, позиціонується як місто з тисячолітньою історією, де щорічно проводиться Міжнародний фестиваль дерунів, а також як розвинутий залізничний вузол та місто, де створюється потужний деревообробний комплекс (див. Таблиця 11, стор. 25).

Місто є активним членом Асоціації міст України, тісно співпрацює з Асоціацією «Енергоефективні міста України» та іншими українськими громадськими організаціями. Крім того, Коростень є підписантом Ініціативи ЄС «Угода мерів» та «Мери за економічне зростання». У співпраці з UNICEF, UNDP, PARP, UNDEF, USAID, GIZ, NEFCO, KS в Коростені реалізовано ряд проектів різного спрямування. Місто неодноразово перемагало в всеукраїнських конкурсах «Кращі практики місцевого самоврядування» та «Місто найкращого благоустрою», а в 2017 році отримало звання «Energy Expert».

З метою популяризації успішного досвіду проектної діяльності міста, його потенціалу, або, навпаки, набуття досвіду в різних сферах розвитку, представники виконавчого комітету Коростенської міської ради є активними учасниками різноманітних тренінгів, семінарів та конференцій, іноді виступаючи приймаючою стороною.

З метою популяризації потенціалу міста в різних сферах його розвитку щороку виготовляється промо-продукція. В 2017 році міською радою було затверджено енергетичний логотип міста. Наразі розглядається питання розробки бренд-буку міста.

Безпосередньо Планом МЕР передбачається впровадження ряду заходів зі стратегічного позиціонування, зокрема маркетингові дослідження по визначенню основних секторів ведення бізнесу на території ІП «Коростень» та подальша їх промоція.

## **7. SWOT-аналіз**

В процесі обговорення SWOT-аналізу зроблено висновок, що основні загрози та слабкі сторони є об'єктивним результатом складної громадсько-політичної ситуації в державі, несприятливого інвестиційного клімату, необхідності вкладення значних коштів для заміни зношеної інфраструктури, бездіяльності держави в підготовці необхідних кадрів для функціонування економіки, розвитку малого і середнього бізнесу, в той же час зусиллями влади та громади міста створюються умови для інтенсивного розвитку економіки міста. Тому, деякі положення можуть бути зазначені як сильні сторони, так і як можливості.

<b>Сильні сторони</b>	<b>Слабкі сторони</b>
<p>Наявність Стратегічного та Генерального плану; Зручне географічне розташування, наявність природних ресурсів; Розгалужена мережа залізничних та автомобільних шляхів; Наявність вільних земельних ресурсів, виробничої та комунальної нерухомості; Функціонування ІП «Коростень»; Наявність Програми підтримки малого і середнього підприємництва; Розвинений промисловий комплекс міста; Значні інвестиції в деревообробні підприємства.</p>	<p>Економічний розвиток, збереження робочих місць та наповнення міського бюджету у великій мірі залежить від стабільної роботи деревообробної галузі; Недостатня кількість інвестиційних пропозицій для підприємств інших галузей, крім деревообробної; Наявна інженерно-транспортна інфраструктура міста потребує вкладення значних коштів у будівництво нових об'єктів та реконструкцію існуючих; Відтік населення за межі міста; Дефіцит кваліфікованої робочої сили.</p>
<b>Можливості</b>	<b>Загрози</b>
<p>Наявність Центру підтримки підприємництва; Часткове відшкодування з міського бюджету відсоткових ставок за кредитами, залученими підприємцями для реалізації бізнес-проектів; Розширення повноважень органів місцевого самоврядування, їх ресурсної бази в наслідок адміністративно-територіальної та бюджетної реформи; Розуміння необхідності об'єднання зусиль місцевої влади, бізнесу та громади у плануванні, прийнятті управлінських рішень та виконанні економічних та соціальних завдань; Зона вільної торгівлі з країнами ЄС; Співпраця з різними міжнародними організаціями, програмами та проектами.</p>	<p>Складна громадсько-політична ситуація в державі; Несприятливий інвестиційний клімат в цілому в державі; Відсутність державної підтримки розвитку малого і середнього підприємництва; Недостатнє фінансування, низька спроможність Державного фонду регіонального розвитку у реконструкції та модернізації інфраструктури; Неконтрольована вирубка лісів та незаконний вивіз ділової деревини за кордон.</p>

В умовах, що склалися, для поєднання сильних сторін і можливостей з метою зменшення впливу слабких сторін та загроз Планом МЕР передбачається запровадження кластерного розвитку, в основі якого буде комплекс діючих та майбутніх підприємств деревообробної галузі. Ця модель призначена для вирішення наступних завдань:

- у співробітництві з партнерами забезпечити розвиток лісового фонду у розмірах, необхідних для безперебійної роботи галузі та поліпшення екологічної ситуації;
- у взаємодії з навчальними закладами створити систему підготовки інженерних кадрів та спеціалістів робітничих професій, організувати наукову діяльність з питань вирощування лісу, вдосконалення технічних та технологічних процесів обробки деревини з огляду безвідходного та екологічно-чистого виробництва;
- зусиллями міської ради, підприємницьких структур, громадських організацій створити умови для утримання робочої сили в місті шляхом розбудови соціальної інфраструктури (житла, соціально-культурних об'єктів та закладів тощо);
- збільшення обсягів виробництва продукції та її реалізації на внутрішньому та зовнішньому ринках;

- залучення на територію ІП «Коростень» інвестицій у сфери відновлювальної енергетики, ресурсоефективного та чистого виробництва тощо.

### **8. Бачення та цілі**

Розробниками Плану МЕР запропоноване наступне бачення міста: **«Коростень – регіональний історико-культурний та економічний центр Житомирського Полісся з розвинутою багатопрофільною промисловістю. Місто відкрите для гостей та інвесторів, екологічно безпечне, комфортне для проживання»**, сформульоване громадою в ході розробки Стратегічного плану.

Скорочений варіант: **«Індустріальний центр Полісся та місто високої якості життя»**

Основною метою Плану МЕР є створення такої структури економіки міста, яка б в значній мірі нівелювала негативний вплив можливих фінансово-економічних криз, тим самим забезпечувала стале економічне зростання, створення робочих місць, наповнення міського бюджету та покращення життя громади.

З огляду на бачення, відповідно до висновків аналітичної частини Плану МЕР, визначено наступні цілі:

- підтримка та вдосконалення умов для розвитку деревообробної галузі;
- створення умов для будівництва підприємств інших галузей промисловості на території ІП;
- стимулювання розвитку малого і середнього бізнесу.

**9. План дій**

Для досягнення зазначених в попередньому розділі цілей розроблений комплекс послідовних дій, об'єднаних у наступну таблицю.

**Таблиця 1: План дій**

Тематичний блок	Основні цілі	Дії за проектом (-ми)	Тривалість (початок - завершення)	Залучені партнери	Заплановані витрати (тис.грн./ тис.євро <sup>1</sup> )	Результати	Показники (індикатори) для моніторингу
1. Міжсекторальне співробітництво і взаємодія на місцевому рівні  2. Прозора, вільна від корупції влада, що сприяє розвитку бізнесу	1. Підтримка та вдосконалення умов для розвитку деревообробної галузі	1.1. Ініціювання кластерної моделі розвитку деревообробної галузі	01.01.2019-30.06.2019	Коростенська міська рада, керуюча компанія ІП «Коростень», установа «Агенція регіонального розвитку Житомирської області» підприємства, освітні заклади, громадські організації, тощо	75,0/2,4	- Створена ініціативна група - Сформовано коло зацікавлених осіб	Кількість проведених круглих столів – мінімум 2; Кількість членів ініціативної групи – мінімум 3; Кількість зацікавлених партнерів – мінімум 5
		1.2. Визначення учасників кластеру, збір необхідної інформації	01.04.2019-31.12.2019		-	- Визначено коло учасників кластеру - Наявність інформації про діяльність учасників кластеру	Кількість учасників кластеру – мінімум 5; База даних сформована на 90%
		1.3. Розробка стратегії розвитку кластеру	01.01.2020-30.06.2020		10,0/0,3	- Розроблена стратегія розвитку кластеру на 5 років	Кількість програм стратегії – мінімум 3; Кількість робочих груп-розробників стратегії – мінімум 3
		1.4. Формалізація створення кластеру	01.07.2020-31.12.2020		-	- Створена неприбуткова організація - Сформована її організаційна структура	Кількість груп по реалізації стратегії у складі організації – мінімум 3

<sup>1</sup> Витрати на дії в ЄВРО розраховувались за курсом НБУ станом на 01.05.2018 року (1 євро=31,92 грн.)

План місцевого економічного розвитку міста Коростеня

<p>1.Земельні ресурси та інфраструктура</p> <p>2.Прозора, вільна від корупції влада, що сприяє розвитку бізнесу</p> <p>3.Зовнішнє позиціонування та маркетинг</p>	<p>2. Створення умов для будівництва підприємств інших галузей промисловості на території ІП</p>	<p>2.1. Будівництво інженерних комунікацій ІП «Коростень»</p>	<p>01.01.2019-31.12.2019</p>	<p>Керуюча компанія ІП «Коростень», Коростенська міська рада, Інвестиційні фонди, проектні та будівельні організації</p>	<p>16 000,0/501,3</p>	<p>- Земельна ділянка ІП підготовлена для будівництва підприємств інших галузей промисловості</p>	<p>- Побудовані інженерні комунікації, а саме: -дорожня інфраструктура (автомобільна дорога та тротуари) з твердим покриттям довжиною мінімум 400 м, -мережі водопостачання, каналізації довжиною мінімум 1070 м, - забезпечення постачання електричної енергії обсягом мінімум 5,6 МВт</p>
		<p>2.2.Залучення інвестицій на територію ІП</p>	<p>01.01.2019-31.12.2020</p>	<p>Керуюча ІП «Коростень», Коростенська міська рада, Центр підтримки підприємництва, установа «Агенція регіонального розвитку Житомирської області» інвестиційні, консалтингові компанії, громадські організації, проекти та програми міжнародної технічної допомоги</p>	<p>300,0/9,4</p>	<p>- Розроблений реєстр інвестиційних пропозицій; - Визначено коло потенційних інвесторів - Внесено зміни до Концепції ІП</p>	<p>Наявний промо-ролик; Кількість заходів по залученню інвестицій – мінімум 5 в рік; Кількість проектних пропозицій – мінімум 2; Кількість протоколів намірів щодо розміщення підприємств – мінімум 3; Кількість реалізованих інвестиційних проектів – мінімум 1</p>
<p>1.Прозора, вільна від корупції влада, що сприяє розвитку бізнесу</p> <p>2. Доступ до фінансування</p>	<p>3.Стимулювання розвитку малого і середнього бізнесу</p>	<p>3.1.Впровадження факультативу «Школа підприємництва в м.Коростень» для учнівської молоді</p>	<p>01.01.2019-31.12.2020</p>	<p>Коростенська міська рада, навчальні заклади, Коростенський міський центр зайнятості, Коростенський центр підтримки підприємництва, Агенції регіонального розвитку міста Коростеня та Житомирської області, ГО підприємців, проекти та програми міжнародної технічної</p>	<p>300,0/9,4</p>	<p>- Факультатив «Школа підприємництва в м.Коростень» діє - Напрацьовано методичний та навчальний матеріал - Підвищення освіченості,</p>	<p>- Кількість навчальних закладів, в яких діє факультатив– мінімум 2; Кількість охоплених навчанням – мінімум 30 осіб в рік; Кількість підготовлених тренерів – мінімум 2</p>



*План місцевого економічного розвитку міста Коростеня*

				допомоги		ініціативності та зацікавленості молоді	
		3.2.Проведення конкурсу бізнес-проектів серед учнівської молоді	01.01.2019-31.12.2020		30,0/1,0	-Підвищення освіченості, ініціативності та зацікавленості молоді	-Кількість учнів, залучених до розробки бізнес-проектів – 20 осіб в рік; Кількість представлених бізнес-проектів – мінімум 10 в рік
		3.3.Продовження програми по відшкодуванню підприємцям відсотків за кредитами	01.01.2019-31.12.2020	Коростенська міська рада, підприємці	400,0/12,5	-Здешевлення кредитних ресурсів для підприємництва -Підвищення рівня довіри до влади	-Кількість підприємців-учасників програми – мінімум 2 в рік

### **10. Схема фінансування**

Організація діяльності деревообробного кластеру не потребує значних витрат. Поточні витрати будуть здійснюватись за рахунок партнерів та міського бюджету. Створення умов для розміщення підприємств на території ІП «Коростень» здійснюватиметься за рахунок керуючої компанії.

Міська рада, як ініціатор, сприятиме реалізації вищезазначених цілей за рахунок альтернативних механізмів фінансування. Для керуючої компанії ІП «Коростень» встановлена пільгова ставка орендної плати на землю, що дозволяє досягти економії в розмірі 2,1 млн. грн. на рік. Звільнення від сплати пайової участі у розвитку інфраструктури міста дозволить використати 4,5 млн. грн. на будівництво ІП.

Реалізація загальноміської Програми розвитку малого і середнього підприємництва надасть допомогу бізнесу у розмірі 200,0 тис.грн. в рік на відшкодування відсотків за кредитами та отримання інформативно-консультативної допомоги.

На реалізацію деяких заходів Плану МЕР передбачається залучити міжнародну технічну допомогу. Участь європейських експертів дозволить використати досвід європейських країн в економічному розвитку, його сучасні методи і підходи, зокрема впровадити кластерну модель, індустріальний парк, а також підніме рівень довіри до розроблених документів зі сторони закордонних інвесторів.

**Таблиця 2: Схема фінансування**

<i>Дії за проектом (-ми)</i>	<i>Заплановані витрати, тис.грн.</i>	<i>Джерела фінансування</i>				<i>Нестача фінансування</i>	<i>Примітки</i>
		<i>Місцевий бюджет</i>	<i>Бюджети вищого рівня</i>	<i>Приватний сектор</i>	<i>Донори</i>		
1.1. Ініціювання кластерної моделі розвитку деревообробної галузі	75,0	25,0	-	25,0	25,0	25,0	-
1.2. Визначення учасників кластеру,	-	-	-	-	-	-	Фінансових затрат не потребує

План місцевого економічного розвитку міста Коростень

збір необхідної інформації							
1.3. Розробка стратегії розвитку кластеру	10,0	5,0	-	5,0	-	-	-
1.4. Формалізація створення кластеру	-	-	-	-	-	-	Фінансових затрат не потребує
2.1. Будівництво інженерних комунікацій ІП «Коростень»	16 000,0	-	-	16 000,0	-	-	Кошти керуючої компанії ІП
2.2.Залучення інвестицій на територію ІП	300,0	100,0	-	200,0	-	-	-
3.1.Впровадження факультативу «Школа підприємництва в м.Коростень»	300,0	200,0	-	-	100,0	100,0	-
3.2.Проведення конкурсу бізнес-проектів серед учнівської молоді	30,0	15,0	-	15,0	-	-	-
3.3.Продовження програми по відшкодуванню підприємцям відсотків за кредитами	400,0	400,0	-	-	-	-	-
<b>Загалом</b>	<b>17 115,0</b>	<b>745,0</b>	<b>-</b>	<b>16 245,0</b>	<b>125,0</b>	<b>125,0</b>	<b>-</b>

### 11. Показники та механізми моніторингу

Визначення та аналіз показників результативності є складовою програмно-цільового методу, який вже запроваджений в місті Коростень і застосовується в частині використання коштів міського бюджету. Показники результативності по кожному з заходів (дій) Плану МЕР наведені в Таблиці 3.

Моніторинг виконання заходів буде здійснюватися один раз в півріччя.

Підсумки виконання Плану МЕР за рік будуть представлені в ході звіту про виконання програми економічного і соціального розвитку міста на засіданні депутатської профільної комісії та на сесії міської ради.

Таблиця 3: Показники моніторингу

Дії / Ідеї проекту (-ів)	Тривалість (початок дії дд.мм.рррр – завершення дд.мм. рррр)	Очікувані результати			
		з 1го по 6й місяць	з 7го по 12й місяць	з 13го по 18й місяць	з 19го по 24й місяць
1.1. Ініціювання кластерної моделі розвитку деревообробної галузі	01.01.2019- 30.06.2019	Створена ініціативна група; проведено круглі столи; сформовано коло зацікавлених осіб			
1.2. Визначення учасників кластеру, збір необхідної інформації	01.04.2019- 31.12.2019	Визначено коло учасників кластеру	Наявність інформації про діяльність учасників кластеру (створено базу даних)		

План місцевого економічного розвитку міста Коростеня

1.3. Розробка стратегії розвитку кластеру	01.01.2020-30.06.2020	Розроблена стратегія розвитку кластеру на 5 років; розроблені програми реалізації стратегії та відповідні робочі групи			
1.4. Формалізація створення кластеру	01.07.2020-31.12.2020	Створена неприбуткова організація; сформована її організаційна структура			
2.1. Будівництво інженерних комунікацій ІП «Коростень»	01.01.2019-31.12.2019	Побудовані інженерні комунікації: водопостачання, каналізації довжиною мінімум 1070 м, забезпечення постачання електричної енергії обсягом мінімум 5,6 МВт	Наявна дорожня інфраструктура (автомобільна дорога та тротуари) з твердим покриттям довжиною мінімум 400 м		
2.2.Залучення інвестицій на територію ІП	01.01.2019-31.12.2020	Розроблений реєстр інвестиційних пропозицій; підготовлено промо-ролик; проведено круглі столи	Проведено круглі столи; підписані протоколи намірів; визначено коло потенційних інвесторів	Внесено зміни до Концепції ІП	Наявний один реалізований інвестиційний проект
3.1.Впровадження факультативу «Школа підприємництва в м. Коростень»	01.01.2019-31.12.2020	Впроваджено факультатив «Школа підприємництва в м. Коростень» в 2 школах, охоплено навчанням 20 учнів	Підготовлено 2 тренери; напрацьовано методичний та навчальний матеріал; Підвищено освіченість, ініціативність та зацікавленість молоді	Впроваджено факультатив «Школа підприємництва в м. Коростень» в 3 школах, охоплено навчанням 30 учнів	Підвищено освіченість, ініціативність та зацікавленість молоді
3.2.Проведення конкурсу бізнес-проектів серед учнівської молоді	01.01.2019-31.12.2020	Оголошено конкурс бізнес-проектів серед учнівської молоді	Підвищення освіченості, ініціативності та зацікавленості молоді: розроблено 10 бізнес-проектів	Оголошено конкурс бізнес-проектів серед учнівської молоді	Підвищення освіченості, ініціативності та зацікавленості молоді: розроблено 10 бізнес-проектів
3.3.Продовження програми по відшкодуванню підприємцям відсотків за кредитами	01.01.2019-31.12.2020	Оголошено конкурс по відшкодуванню з міського бюджету відсотків за кредитами	Здешевлення кредитних ресурсів для підприємництва – кількість підприємців, що взяли участь в конкурсі - 2	Оголошено конкурс по відшкодуванню з міського бюджету відсотків за кредитами	Підвищено рівень довіри до влади - кількість підприємців, що взяли участь в конкурсі - 3

**Додатки**

**Додаток 1. Розпорядження про створення робочої групи**



КОРОСТЕНСЬКА МІСЬКА РАДА  
**РОЗПОРЯДЖЕННЯ**  
МІСЬКОГО ГОЛОВИ

**від 25.10.2017 р № 286**

**Про розробку проекту Плану місцевого економічного розвитку міста Коростеня на 2018-2020 роки**

В зв'язку з приєднанням до ініціативи Європейського Союзу «Мери за економічне зростання» (скорочена назва M4EG), яка зосереджується на сталому економічному розвитку, з метою виконання взятих зобов'язань щодо розробки Плану місцевого економічного розвитку міста Коростеня до 2020 року, відповідно до цілей Стратегічного плану розвитку міста Коростеня до 2025 року та рішення 14 сесії VII скликання Коростенської міської ради від 18.05.2017 р. № 662 «Про надання повноважень міському голові Москаленку В.В. на підписання угоди в рамках ініціативи Європейського Союзу «Мери за економічне зростання», керуючись п.1, п.9, п.20 ч.4 ст.42 Закону України «Про місцеве самоврядування в Україні»:

1. Затвердити склад робочої групи з розроблення проекту Плану місцевого економічного розвитку міста Коростеня на 2018-2020 роки (додається).

2. Робочій групі, при розробці проекту документу керуватися рекомендаціями щодо структури та змісту Плану місцевого економічного розвитку, розробленими Європейською комісією.

3. Проект Плану місцевого економічного розвитку на 2018-2020 роки винести на розгляд міської ради.

**В. Москаленко**

Заступник міського голови  
О.А.Ясинецький

Керуючий справами виконкому  
А.Охрімчук

Начальник відділу місцевого  
економічного розвитку  
Н.Лискова

Начальник юридичного відділу  
Т.Камінська

**Додаток 2. Склад робочої групи з розробки Плану місцевого економічного розвитку**

**СКЛАД**

робочої групи з розроблення проекту  
Плану місцевого економічного розвитку міста Коростеня  
на 2018-2020 роки

1.	<b>Ясинецький</b> Олександр Анатолійович	керівник робочої групи, заступник міського голови
2.	<b>Лискова</b> Наталія Анатоліївна	секретар робочої групи, начальник відділу місцевого економічного розвитку управління економіки виконкому
<b>Члени робочої групи:</b>		
3.	<b>Вигівський</b> Володимир Васильович	секретар міської ради
4.	<b>Жилін</b> Олексій Васильович	начальник управління економіки
5.	<b>Щербанюк</b> Людмила Петрівна	начальник міського фінансового управління
6.	<b>Кравчук</b> Жанна Миколаївна	начальник відділу взаємодії з роботодавцями Коростенського міського центру зайнятості (за згодою)
7.	<b>Бродська</b> Галина Василівна	Заступник начальника Коростенської об'єднаної податкової інспекції (за згодою)
8.	<b>Вітек</b> Олена Михайлівна	начальник Коростенського міського управління статистики (за згодою)
9.	<b>Луцишин</b> Микола Іванович	виконавчий директор ГО «Рада керівників міста» (за згодою)
10.	<b>Боровков</b> Володимир Валентинович	Депутат міської ради, голова ГО «Агенція регіонального розвитку» (за згодою)
11.	<b>Любочко</b> Світлана Миколаївна	Депутат міської ради (за згодою)
12.	<b>Ярмолук</b> Руслан Володимирович	Голова ГО «Рада підприємців міста» (за згодою)
13.	<b>Капітанчук</b> Олена Адамівна	Голова ГО «Асоціація приватних підприємців» (за згодою)
14.	<b>Білошицький</b> Олександр Петрович	Голова ГО «Молодіжна рада»

**Додаток 3. Таблиці з аналітичними матеріалами****Таблиця 4. Підприємств міста Коростеня за розміром**

Тип суб'єкта підприємницької діяльності	Кількість, на 01.01.2018 р	Питома вага ЮО СПД, %
Мікропідприємства (< 2 працюючих)	192	60,5
Малий бізнес (< 50 працюючих)	96	30,3
Середній бізнес (50 – 250 працюючих)	26	8,2
Великий бізнес (<250)	3	1,0
<b>ВСЬОГО юридичних осіб - суб'єктів підприємницької діяльності</b>	<b>317</b>	<b>100%</b>
<b>ВСЬОГО фізичних осіб – підприємців</b>	<b>2288</b>	<b>100%</b>

**Таблиця 5. Розподіл підприємств приватного сектору за чисельністю та видами діяльності**

Вид економічної діяльності	Кількість та % підприємств ( згідно з класифікацією)					
	Мікро- підприємства	Малі підприємства	Середні підприємства	Великі підприємства	Всього:	
	кількість	кількість	кількість	кількість	кількість	%
Сільське господарство, лісове господарство, рибальство	4	2	1	-	7	2,2
Промисловість	27	25	15	3	70	22
Будівництво	13	9	-	-	22	7,0
Транспорт, складування, поштові та служби доставки	10	5	2	-	17	5,4
Готелі, ресторани, громадське харчування	6	2	-	-	8	2,5
Послуги ІТ	1	-	-	-	1	0,3
Операції з нерухомістю	24	5	-	-	29	9,3
Професійна, наукова та технічна діяльність (включаючи бухгалтерський облік, архітектуру, інжиніринг, дослідження та розробки, дослідження ринку, ветеринарні послуги)	13	3	0	-	16	5,1
Адміністративні та допоміжні послуги (оренда, лізинг, працевлаштування, туризм та каси бронювання, послуги безпеки та розслідування, адміністративні послуги)	7	6	5	-	18	5,7
Освіта	2	1	-	-	3	0,9
Охорона здоров'я та соціальна допомога	5	-	-	0	5	1,6
Інші види послуг	15	12	-	0	27	8,6
Торгівля	65	26	3	-	94	30,0
<b>Разом</b>	<b>192</b>	<b>96</b>	<b>26</b>	<b>3</b>	<b>317</b>	<b>100%</b>

**Таблиця 6: Оцінка співробітництва на місцевому рівні**

Назва та/або функція (сфера/тема, до якої відноситься співпраця)	Залучені установи/особи	Досягнення (тут також необхідно зазначити, яким чином воно здійснюється: наприклад, на етапі планування, реалізації проектів, надання послуг, на постійній основі або періодично/одноразово)	Оцінка: успішне чи неуспішне
Підтримка підприємництва	ГО «Агенція регіонального розвитку» ГО «Рада підприємців міста» ГО «Асоціація приватних	Створений та діє Коростенський центр підтримки підприємництва. Проведення громадського моніторингу реалізації Стратегічного плану розвитку міста Коростеня	Успішно

*План місцевого економічного розвитку міста Коростеня*

	підприємців» Польська агенція розвитку підприємництва	Врегулювання конфліктних ситуацій між підприємцями та органами влади Участь в розробці загальноміських програм, в обговоренні регуляторних актів	
Реалізація загальноміських ініціатив, проектів та програм	ГО «Асоціація керівників міста» ГО «Рада підприємців міста» ГО «Асоціація приватних підприємців» Підприємства міста	Проведення благоустрою міста. Надання матеріальної допомоги.	Успішно
Надання адміністративних послуг	Центр надання адміністративних послуг, відділі та управління виконавчого комітету Коростенської міської ради	Надання послуг на постійній основі	Успішне
Громадські обговорення	Представники громадськості, підприємств, закладів, установ, депутати міської ради, представники Громадської ради, посадові особи місцевого самоврядування	Проведення громадських слухань дає можливість залучити громадян до обговорення важливих питань життєдіяльності міста, дозволяє публічно висловитись активним громадянам, зняти соціальну напругу в проблемних питаннях розвитку, а також отримати громадські коментарі з питань, що обговорюються.	50/50
Прямі трансляції сесії міського ради, робота депутатських комісій	Депутати Коростенської міської ради, міський голова, посадові особи місцевого самоврядування	Налагодження ефективної системи інформування громади про роботу Коростенської міської ради, її виконавчих органів та посадових осіб, депутатів. Створення об'єктивної суспільної думки стосовно органів місцевого самоврядування і підвищення рівня довіри громади до них на основі отримання повної та всебічної інформації про їх діяльність.	Успішно
Проект «Кабінет мешканця»	ГО «Агенція регіонального розвитку», Коростенська міська рада, управління економіки, управління праці та соціального захисту населення, фінансове управління, відділ реєстрації місця проживання, Центр надання адміністративних послуг, ПРООН в Україні, ТОВ «Міський інформаційний центр», ТОВ «Оріон», (Коростень)	Співробітництво здійснюється на всіх етапах (планування, реалізації проектів, надання послуг) на постійній основі, але по кожному окремому електронному сервісу замовником виступає міська рада, основним координатором виступає ГО «Агенція регіонального розвитку», розробники (ТОВ «Міський інформаційний центр», ТОВ «Оріон», (Коростень), ТОВ «Біс-Софт» (Київ) – на договірній основі, а інші залучені установи в якості партнерів та надавачів електронних послуг у відповідній сфері на постійній основі.	50/50

**Таблиця 7: Доступ до фінансування**

Фінансова установа / донор	Категорії отримувачів кредиту (гранту)	Галузь/діяльність, якій надається пріоритет при фінансуванні	Мінімальний та максимальний розмір кредиту (гранту)	Вимоги (річний відсоток, застава, тощо)
Відділення та філія банківських установ	Суб'єкти підприємницької діяльності	Для ведення підприємницької діяльності	До 500 тис.грн.	

**План місцевого економічного розвитку міста Коростеня**

Міський бюджет	На конкурсних засадах	Створення нових робочих місць, розвиток нового виду виробництва, впровадження енергозберігаючих, екологічно чистих та перспективних технологій; виробництво товарів експортного спрямування та імпортозамінних; модернізація, оновлення та придбання основних фондів для розширення та збільшення обсягів виробництва товарів (надання послуг).	До 100 тис.грн.	Безповоротна фінансова допомога
----------------	-----------------------	---	-----------------	---------------------------------

**Таблиця 8: Потреби приватного сектора у сфері земельних ресурсів та інфраструктури**

Назва інфраструктури, яка необхідна для представників приватного сектору	Рівень забезпечення на сьогодні	Потреби розвитку інфраструктури у найближчі 6 років	Земельні ділянки громади, які можна використати
Робоча площа для мікропідприємств або приватних підприємств (майстерні) - (із/без) спільними об'єктами	Середній	Так	-
Офісні приміщення - (із/без) спільними об'єктами	Середній	Так	-
Бізнес-інкубатор (<10 стартапів/ мікро-підприємств; > 10 стартапів/мікро-підприємств)	Відсутнє	Так	-
Бізнес/Промисловий парк	Високий	Так	Земельні ділянки на території колишнього аеродрому
Науковий/Технологічний парк	Відсутній	Так	-

**Таблиця 9: Кваліфіковані трудові ресурси, інклюзивність**

Галузь	Поточна ситуація з кваліфікованою робочою силою (наприклад, значна нестача/невелика нестача/відповідність/ перевищення попиту)	Прогнозоване положення в майбутньому (наприклад, значна/невелика нестача/відповідність/ перевищення попиту)	Можливі напрямки дій
Лісопилне та стругальне виробництво	Значна нестача	Значна нестача	Організація навчання на робочому місці, організація професіографічних екскурсій для школярів з метою популяризації робітничих професій певного профілю, створення учбових комбінатів для навчання та перенавчання за певними видами професій, розширення напрямків навчання відповідно до вимог ринку праці, спростити вимоги до отримання відповідних навчальних ліцензій навчальними закладами, заохочення молодих спеціалістів (матеріальне, надання житла),



*План місцевого економічного розвитку міста Коростеня*

Добування каменю, піску та глини	Значна нестача	Значна нестача	
Виробництво готових металевих виробів	Значна нестача	Значна нестача	
Виробництво керамічних плиток	Значна нестача	Значна нестача	
Оптова та роздрібна торгівля	Невелика нестача	Невелика нестача	
Транспортні та вантажні перевезення	Невелика нестача	Невелика нестача	Збільшення рівня заробітної плати

**Таблиця 10: Шляхи досягнення балансу між попитом на кваліфіковані трудові ресурси та можливостями працевлаштування в муніципальній освіті**

Переваги нинішніх методів роботи	Ступінь важливості (1-5)	Недоліки нинішніх методів роботи	Ступінь важливості (1-5)
Популяризація робітничих професій учням шкіл	5	Відсутність навчальних програм за професіями на які є попит на ринку праці в навчальних закладах міста та відсутність учбових комбінатів в місті	5
Можливість проходження навчання, перенавчання та стажування на робочому місці особам, які бажають знайти роботу	3	Думка батьків при виборі майбутньої професії має вирішальне значення, а не пропозиції на ринку праці	5
Повний соціальних пакет при працевлаштуванні на роботу	5	Недеференційований підхід до встановлення розміру заробітної плати працівників та низький рівень заробітної плати. Відсутність заохочення молодих спеціалістів (матеріальне, фінансове, надання житла).	5

**Таблиця 11: Як Коростень сприймається мешканцями**

Які позитивні образи наш муніципалітет проектує в зовнішнє середовище	Ступінь важливості (1-5)	Які негативні образи наш муніципалітет проектує в зовнішнє середовище	Ступінь важливості (1-5)
Фестиваль дерунів	1	Забруднення річки Уж	1
Історико-культурний центр. Туристичне місто	2	Наявність сміття в місті та безпритульних собак	2
Промислове місто. Відкриваються нові заводи	3	Старіння населення. Виїзд молоді з міста. Відсутність навчальних закладів	3
Зручне автотранспортне сполучення в межах міста	4	Значна кількість ігрових закладів в місті	4
Спортивне місто. Є спортивні майданчики по мікрорайонам. Призові місця в олімпіадах і змаганнях	5	Багато автотранспорту та відсутність велосипедних доріжок	5